

# RAPPORT ANNUEL

## 2022



Initiatives et Changement  
Suisse

**RÉCONCILIER LES DIFFÉRENCES,  
CRÉER LA CONFIANCE**

# SOMMAIRE

- 1 Le mot de la Présidente
- 3 Portrait
- 4 Qui sommes-nous ?
- 6 Notre réseau
- 9 L'Expérience Transformatrice de Caux
- 10 Hospitalité pour le Changement
- 14 Conception de processus, formation et facilitation
- 18 Partenariats
- 20 Durabilité
- 24 Activités que nous soutenons
- 25 Donateurs, donatrices et bénévoles
- 26 Conseil et équipe
- 28 États financiers
- 32 À l'horizon 2023

# LE MOT DE LA PRÉSIDENTE

Je suis extrêmement honorée de rejoindre la **Fondation Caux - Initiatives et Changement** en tant que nouvelle présidente. Instaurer la confiance au-delà des clivages mondiaux, diriger de manière éthique et vivre de manière durable sont aujourd'hui plus que jamais indispensables. À ce titre, la Fondation est appelée à jouer un rôle unique et déterminant pour amener un large éventail de personnes d'horizons différents à relever ensemble les défis politiques, économiques et sociétaux de notre monde contemporain.

L'accueil a toujours été au cœur de notre action, notamment grâce au **Caux Palace**, don fait à la Fondation en 1946 par 100 familles suisses désireuses d'apporter leur pierre à l'édifice de la reconstruction de l'Europe.

Malgré l'impact de la pandémie sur nos ressources et la fermeture de notre centre pendant plus de deux ans, nous sommes resté-e-s déterminé-e-s à offrir un espace sûr aux individus, aux groupes mais aussi aux organisations afin de s'engager dans la promotion de la confiance, du leadership éthique, d'un mode de vie durable.

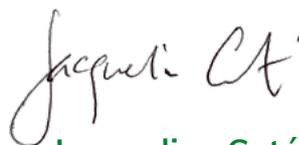
Après de longs mois d'événements en ligne, les portes du **Caux Palace** ont rouvert en 2022. Cette étape importante s'accompagne d'un nouveau concept : l'« **Hospitalité pour le Changement** ». Pour le réseau Initiatives et Changement, ce concept est une évidence puisque depuis des années le Caux Forum est placé sous le signe du changement personnel. Pour les groupes extérieurs, en revanche, toujours plus nombreux à choisir nos installations pour leurs retraites et séminaires, ce concept alliant un service d'hôtellerie et de restauration de grande qualité à une offre de facilitation, de formation, d'élaboration de concepts et outils I&C est une nouveauté. Nous testons actuellement ce nouveau modèle et envisageons sa mise

en œuvre complète en 2023.

Cette année, nous avons choisi de mettre sur pied un partenariat renouvelé avec la branche internationale de la Fondation et plus particulièrement pour le développement d'un nouveau concept du **Caux Forum**. Nous avons également renforcé notre équipe opérationnelle suisse en 2022 en engageant un nouveau directeur exécutif, Ignacio Packer, qui a pris ses fonctions le 1er mai dernier. Nous remercions **Nick Foster** et **Stephanie Buri** pour leur soutien précieux en 2022 en tant que codirecteurs généraux de la Fondation.

En nous tournant vers l'avenir, nous sommes conscient-e-s que les défis auxquels nous sommes confronté-e-s en tant que communauté mondiale sont complexes, et qu'ils nécessiteront des efforts et une collaboration sans relâche. Mais nous sommes également confiant-e-s en notre capacité à pouvoir encore et toujours impacter le monde de manière positive. Nous sommes convaincu-e-s que ce nouveau concept basé sur l'accueil et le travail de notre nouvelle équipe de direction, permettra à notre réseau, à nos partenaires et à chacun-e de vivre une expérience dont il et elle repartira transformé-e.

Nous souhaitons ici également remercier nos partenaires, ami-e-s et sympathisant-e-s qui rendent notre travail possible, et nous nous réjouissons de continuer à travailler ensemble, main dans la main.



**Jacqueline Coté**

Présidente, Fondation Caux - Initiatives et Changement



# PORTRAIT

**Jacqueline Coté** est devenue présidente de la **Fondation Caux - Initiatives et Changement** en avril 2022, succédant ainsi à **Christine Beerli** qui lui a passé la main au terme de son premier mandat.

À l'instar de Christine Beerli, **Jacqueline Coté** s'engage depuis de nombreuses années auprès de la Genève internationale. Elle a notamment représenté l'Institut de hautes études internationales et du développement de Genève et, avant cela, les associations d'entreprises mondiales WBCSD et ICC auprès des Nations Unies et d'autres organisations internationales. C'est à cette période-là que Jacqueline Coté découvre la Fondation et facilite un dialogue sur le leadership éthique dans les entreprises lors du **Caux Forum** de 2018. Son premier contact avec la Fondation remonte pourtant à 2012 lorsque sa fille rejoint le programme des stagiaires de Caux, une expérience durant laquelle elle a tissé des liens avec des personnes d'horizons très différents, et acquis des outils indispensables à sa vie autant professionnelle que personnelle.

**Jacqueline Coté** a débuté sa carrière comme avocate. Durant 20 ans, elle a négocié des transactions commerciales, en particulier avec les gouvernements de pays en développement. Au cours de ses nombreux voyages à travers

le monde, elle a été témoin d'inégalités criantes et, parfois, de pratiques commerciales contraires à l'éthique, mais elle a aussi appris l'importance de l'écoute et de cerner ce qui est important pour l'autre, gages de résultats meilleurs et durables.

Tout au long de sa vie professionnelle, **Jacqueline Coté** s'est efforcée de s'attaquer aux problèmes mondiaux en organisant des dialogues réunissant aussi bien les secteurs public, privé qu'à but non lucratif. Récemment formée à la médiation, elle est également convaincue que le dialogue et l'empathie sont des outils essentiels pour atteindre les objectifs de développement durable des Nations unies.

Cette longue expérience s'accorde parfaitement avec l'engagement et le travail de la Fondation. Lorsque **Jacqueline Coté** a quitté l'Institut de hautes études en 2021 et réfléchissait à la suite, le Conseil a saisi l'occasion pour lui proposer le poste de présidente.

**Jacqueline Coté** a les nationalités canadienne, suisse et britannique. Elle est membre du Barreau du Québec et vit près de Genève. Elle a deux enfants adultes, Laurent et Florence, qui partagent sa passion pour les défis mondiaux actuels, chacun-e dans son propre secteur d'activité.



## QUI SOMMES-NOUS ?

### Notre fondation

Caux - Initiatives et Changement est une fondation privée suisse d'utilité publique soumise à la surveillance de l'autorité fédérale de surveillance des fondations. Elle a été fondée en 1946 lors de l'acquisition du Caux Palace comme centre de dialogue, de réconciliation et de paix. Nos bureaux sont situés à Caux et à Genève.

Pour plus d'informations :  
[www.caux.ch/fr](http://www.caux.ch/fr)

### Notre vision

La vision de Caux - Initiatives et Changement est celle d'un monde juste, en paix et durable dans lequel les personnes agissent selon un sentiment d'interdépendance globale et de responsabilité.



Un monde juste



Un monde en paix



Un monde durable

### Notre mission

La Fondation Caux - Initiatives et Changement offre un espace sûr et libre de tout jugement pour inspirer, équiper et connecter des individu-e-s, des groupes et des organisations du monde entier afin qu'ils et elles s'engagent de manière efficace et innovante dans la promotion de la confiance, du leadership éthique, d'un mode de vie durable et de la sécurité humaine.

## Notre approche

Nous pensons que le changement personnel et le changement global vont de pair, dans le respect de la dignité humaine, de la vérité, de la solidarité et de l'attention à l'autre. Nous créons un espace sûr, libre de jugement, où chacun-e peut s'exprimer, et nous encourageons les individu-e-s et les organisations à agir selon des valeurs humaines communes, indispensables à un dialogue sincère, à l'action et à la prise de décisions personnelles et communes, et au développement personnel. Chaque homme et chaque femme a la capacité et la responsabilité de réfléchir sur

soi-même et d'aligner ses actions sur ses valeurs pour ainsi « être le changement qu'il ou elle souhaite voir dans le monde ».



Crèer un  
espace sûr



Une approche  
fondée sur les  
valeurs



Le changement  
commence par  
moi



## Nos activités

Nous organisons, coordonnons et accueillons des conférences internationales et locales, des séminaires et des retraites, et nous proposons notre expertise en matière de facilitation et de formation avec un ensemble unique de contenus et de conception de processus : Tout cela en Suisse, principalement dans nos centres de conférences, le Caux Palace et la Villa Maria.

## Notre engagement



### S'inspirer

Laissez-vous guider par des récits personnels, des rencontres, des temps de réflexion en silence afin de devenir le changement que vous souhaitez voir dans le monde, et passer à l'action.



### Se former

Profitez de nos formations, séminaires et conférences pour acquérir des outils, des connaissances et de l'expérience en matière de paix, de réconciliation, de promotion de la confiance et de leadership éthique.

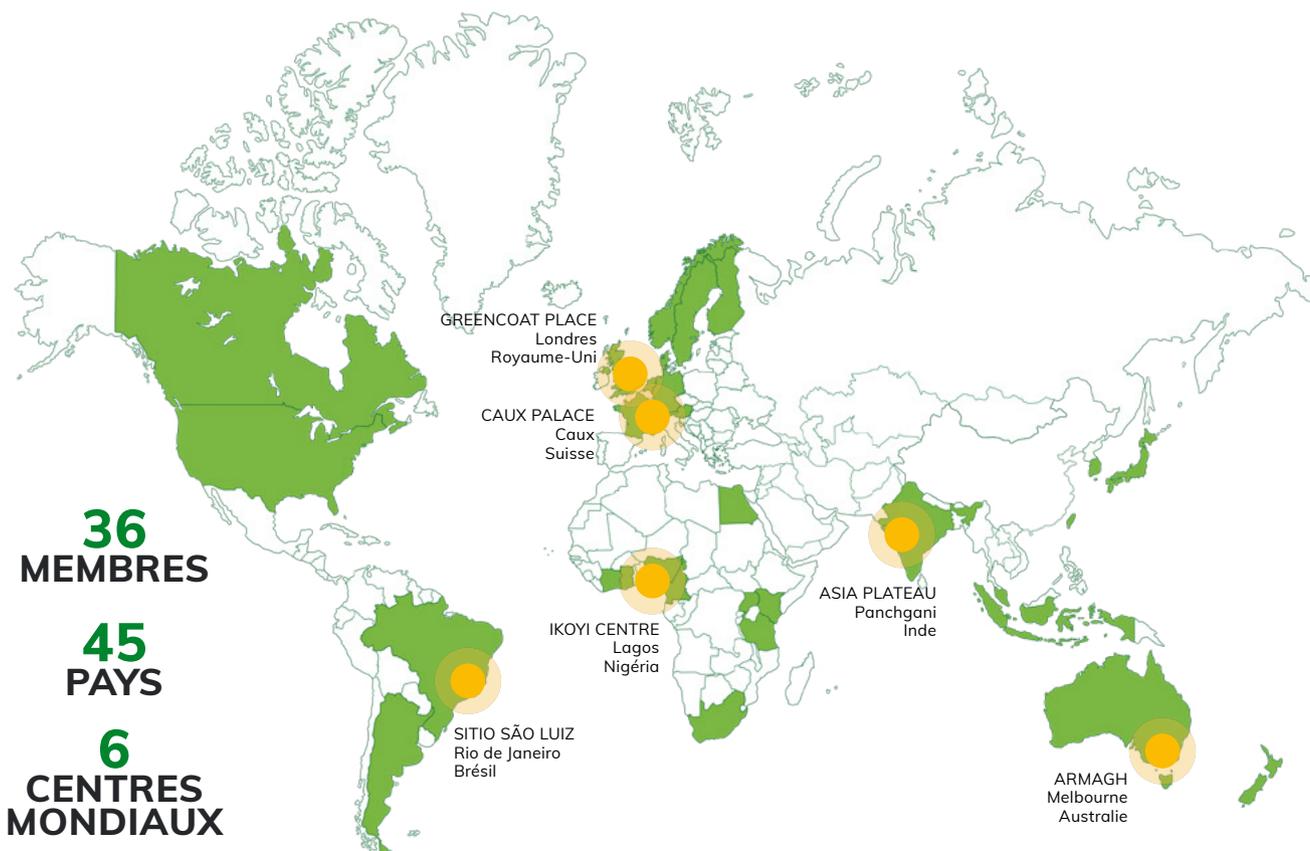


### Se connecter

Connectez-vous à vous-même, à vos valeurs intérieures et aux autres, en élargissant votre perspective et en créant un réseau diversifié d'acteurs et actrices du changement pour un impact collectif.

# NOTRE RÉSEAU

**Initiatives et Changement (I&C)** est un réseau international de personnes de cultures et de parcours divers, qui s'engagent pour « réconcilier les différences et créer la confiance ». La **Fondation Caux - Initiatives et Changement** est membre d'I&C International, une association à but non lucratif enregistrée en Suisse et qui soutient le réseau global. Le réseau se compose de trente-six organismes et programmes nationaux. Chaque membre développe de manière autonome des projets répondant à des besoins locaux spécifiques. Des équipes et des initiatives ont vu le jour dans d'autres pays de manière informelle.



**Chacun-e, où qu'il ou elle soit, a un rôle à jouer et une histoire à partager.**



## Amis de Caux



L'association des **Amis de Caux** travaille activement avec **Caux - Initiatives et Changement**. Elle met en relation des personnes vivant en Suisse et souhaitant mettre en œuvre des projets contribuant à la réalisation des objectifs de notre fondation et à la visibilité du **Caux Forum**.

En 2022, les **Amis de Caux** ont participé activement au financement et au soutien du **Caux Refuge**. Ses membres ont contribué à l'intégration de réfugié-e-s ukrainien-ne-s dans la région. Des cours hebdomadaires de langue leur ont également été dispensés par des membres de l'association.

# Programmes et activités du réseau d'Initiatives et Changement

## TRUSTBUILDING PROGRAM

Ce programme de renforcement de la confiance s'attaque à la polarisation des communautés et promeut une paix durable par le biais de la résolution de conflits et en renforçant la confiance au niveau local.



## FOUNDATIONS FOR FREEDOM (F4F)

Le réseau F4F (Fondations pour la Liberté) encourage le développement personnel et les relations positives en Europe de l'Est afin de créer une société où la liberté, l'honnêteté, l'intégrité et la responsabilité personnelle s'épanouissent. Elle est active en Ukraine, en Lettonie, en Moldavie, en Russie, en Roumanie et en Serbie.



## FEMMES ARTISANS DE PAIX (Creators of Peace - CoP)

CoP donne aux femmes les moyens d'être des vecteurs de paix dans les foyers, sur les lieux de travail et au sein des communautés. Elles remettent en question les mentalités qui divisent, en faisant évoluer le dialogue culturel et en brisant les cycles de conflit. Leur influence transformatrice crée un effet domino et instaure la paix aux niveaux personnel, communautaire et mondial.



## DIALOGUE ENTRE AGRICULTEURS

Le Dialogue entre agriculteurs promeut une approche durable du développement agricole, fondée sur les valeurs, et soulignant le lien entre le changement personnel et des pratiques agricoles responsables. Son objectif est d'encourager les agriculteurs et agricultrices du monde entier à devenir des partenaires socialement responsables en matière de production alimentaire, de préservation des sols et de protection de l'environnement.



## INITIATIVES POUR LA TERRE, LA VIE ET LA PAIX (ILLP)

L'ILLP s'est fixée pour objectif de construire un pont entre les organisations internationales et les communautés locales, en mettant en lien les individu-e-s et en créant des opportunités de changement positif pour les individu-e-s, les sols et l'environnement.



## PROGRAMME SUR LES ENTREPRISES ET L'ECONOMIE (ICBE)

Pour l'ICBE, les entreprises ont un rôle clé à jouer dans la création d'un monde harmonieux où les communautés et les entreprises coexistent. En adoptant et en promouvant la durabilité sous tous ses aspects, les entreprises peuvent avoir un impact positif non négligeable qui servira leurs propres intérêts mais aussi ceux des communautés.



# L'EXPÉRIENCE TRANSFORMATRICE DE CAUX



2022 a été une année charnière et de réflexion pour **Caux - Initiatives et Changement**. Elle a abouti à l'élaboration de notre stratégie de **l'Expérience Transformatrice de Caux**. Cette stratégie repose sur quatre piliers fondamentaux et vise à remplir durablement la mission d'Initiatives et Changement.

En 2023, nous commencerons à mettre en œuvre cette stratégie de transformation, en nous assurant que nous disposons du personnel, des processus et des partenariats nécessaires pour atteindre nos objectifs. Les progrès réalisés en 2022 constitueront la base de la réalisation de notre vision et de notre mission. Nous nous réjouissons de l'impact positif que notre expérience transformatrice aura sur notre organisation et sur la communauté au sens large.

## Nos quatre piliers



**Hospitalité pour le changement** : offrir un espace sûr, libre de tout jugement, où chacun-e peut s'exprimer ouvertement et où la transformation peut avoir lieu.



**Formation** : proposer pour nos offres de facilitation et de formation un modèle unique alliant à la fois la conception de processus et des contenus sur mesure.



**Partenariats** : créer des partenariats avec des organisations dans l'objectif de susciter un changement transformateur chez les participant-e-s et leurs équipes.



**Durabilité** : s'assurer de disposer des personnes, des processus et des priorités adéquats pour construire un avenir durable.

# HOSPITALITÉ POUR LE CHANGEMENT

Le travail de **Caux - Initiatives et Changement** va au-delà de la mise à disposition de simples chambres d'hôtel ou d'un bel espace pour des conférences et des ateliers. Nous offrons un espace sûr propice à la transformation personnelle, collective et systémique. Notre valeur ajoutée : intégrer la diversité au cœur même du travail pour un cadre d'apprentissage stimulant, pour tou-te-s les participant-e-s, et réveiller en chacun-e la soif de découvertes et la capacité à transformer notre manière d'envisager nos vies, tant professionnelles que personnelles.

Cette approche de l'**Hospitalité pour le Changement** s'adresse aux organisations et aux groupes qui cherchent à thématiser une situation particulière, ou à organiser une retraite d'équipe pour se recentrer et donner un nouvel élan à leur créativité.



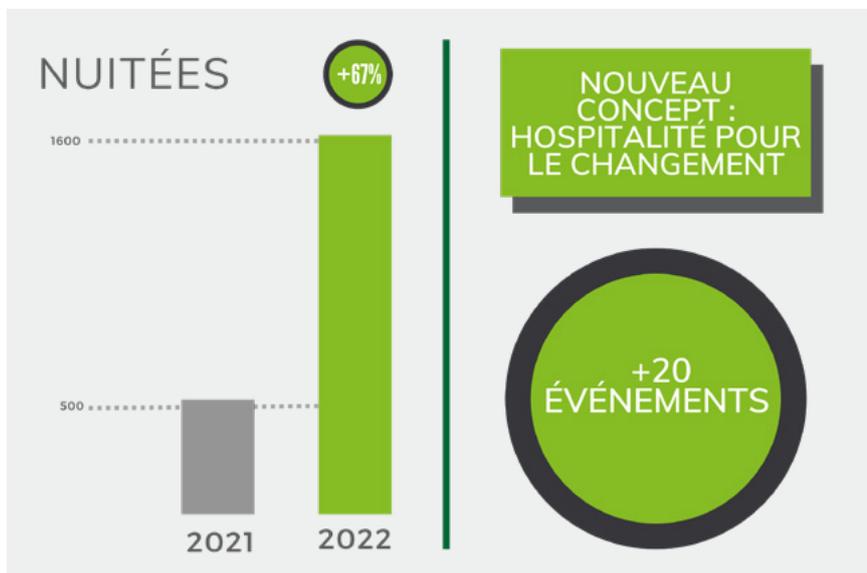
## La conception et la préparation d'un événement en toute sérénité

Notre équipe est experte en conception d'événements et fournit un soutien sur mesure pour s'assurer que tous les besoins soient satisfaits. De la logistique à l'enregistrement, en passant par le traitement des visas, l'organisation des voyages et la préparation des menus, Nous nous veillons à ce que les attentes soient dépassées et à ce que nos hôtes puissent profiter au maximum des lieux et du cadre uniques.

## Ouvrir les portes d'espaces exceptionnels

Notre théâtre baroque de 380 places, la Grand Hall de style médiéval, un espace d'exposition Belle Époque et les diverses salles de réunion, sont tous chargés d'histoire mais néanmoins équipés de systèmes audio et video modernes, pour une expérience unique.

Nos hôtes seront transporté-e-s dans un cadre d'exception où tout est mis en œuvre pour répondre aux objectifs et exigences spécifiques de l'événement et favoriser un dialogue constructif.



organisant des activités locales telles que des visites guidées historiques, des représentations artistiques et des dégustations de produits locaux.

En 2022, nous avons compté **plus de 1 600 nuitées** et accueilli **plus de 20 événements** taillés sur mesure pour les besoins spécifiques des organisations avec lesquelles nous avons travaillé. Nous avons également accueilli des organisations actives dans les domaines de l'éducation et du développement durable, répondant à une demande croissante d'événements académiques et cantonaux.

### Atteindre ses objectifs par la facilitation et la modération

Notre réseau mondial de formateurs, formatrices, animateurs et animatrices peut être sollicité pour la coordination ou la facilitation d'événements, qu'ils soient en présentiel ou hybrides, et anticiper et apporter des solutions aux enjeux des groupes.

### Le pouvoir des programmes I&C

Initiatives et Changement offre un large éventail d'activités toutes conçues pour être source d'inspiration et initier les changements dont ont besoin les individu-e-s, les groupes et les organisations. Les animateurs, animatrices, formateurs et formatrices du réseau I&C sont formé-e-s pour vous proposer des sessions axées sur la pratique réflexive, la dynamique du changement, la résilience et les capacités d'écoute, pour n'en citer que quelques-unes.

### Créer des liens au niveau régional

Caux est un lieu important pour la région de Montreux et nous nous engageons à partager son riche patrimoine culturel avec nos hôtes en



*Ce lieu chargé d'histoire a été propice à nos réflexions et discussions, il nous a permis de prendre de la hauteur et du recul sur notre action quotidienne. Je relève la qualité des prestations offertes et souligne tout particulièrement le travail remarquable effectué par tous ceux qui ont su répondre à l'ensemble de nos demandes avec professionnalisme.»*

L'Etat de Genève

## Caux Refuge

Depuis le début de la guerre en **Ukraine**, des millions de personnes déplacées ont quitté leur foyer à la recherche d'un espace sûr. En tant que centre européen d'Initiatives et Changement, nous avons lancé le projet du **Caux Refuge** en mars 2022, offrant un toit, des repas et du soutien à ces personnes dans le besoin. Cette initiative a reçu le soutien de la communauté locale.

Le **Caux Refuge** était installé dans la Villa Maria, à deux pas du Caux Palace.

Trente-cinq Ukrainien-ne-s, dont huit familles avec enfants, ont séjourné à la Villa Maria au cours de l'année 2022.

Certain-e-s avaient un lien direct avec **I&C**, d'autres sont venu-e-s sur recommandations de membres de leur famille qui s'étaient déjà rendu-e-s à Caux ou qui faisaient partie du réseau **Foundations for Freedom (F4F)**. Pour certain-e-s, Caux a été une pause pour reprendre des forces avant de partir vers

d'autres horizons. Certain-e-s sont resté-e-s toute l'année.

Les volontaires de **Caux - Initiatives et Changement**, des **Amis de Caux**, et les agents de liaison ont aidé les résident-e-s du **Caux Refuge** à s'inscrire à des cours de français, à postuler pour des stages et des formations, à découvrir le système d'aide sociale suisse, à explorer la culture et les coutumes suisses et à gagner en autonomie.

Le **Caux Palace** est fort d'une longue tradition d'accueil et de mise en place d'un espace sûr pour les personnes arrivant de zones de conflit. Il a notamment servi de centre d'accueil de réfugié-e-s pendant la Seconde Guerre mondiale.

Pour en savoir plus sur le Caux Refuge :



## Visites guidées

Des visites guidées du Caux Palace sont proposées aux groupes qui souhaitent découvrir ou approfondir leurs connaissances sur l'histoire des lieux. Parmi les points forts, citons la visite de la grande salle de style médiéval, du théâtre baroque et de la chambre où séjournait le Maharaja de Baroda. Les visites

durent entre une heure et demie et deux heures.

Plus d'informations :





Nous ne nous attendions pas du tout à un tel accueil. Nous voulons remercier tous les membres d'I&C Suisse pour tout le travail d'organisation effectué à notre arrivée et de nous avoir aidé-s à scolariser nos enfants. Ils et elles ont offert une véritable chance à nos enfants ! »

**Anatolii, Ukraine**

LIRE ICI

# CONCEPTION DE PROCESSUS, FORMATION ET FACILITATION

En 2022, nous avons mis l'accent sur le renforcement de nos capacités et repensé la présentation de nos offres de formation et de facilitation afin de les intégrer au concept de l'« **Hospitalité pour le Changement** ».

Notre objectif est de servir un monde meilleur en proposant notre expertise en matière de renforcement de la confiance, de consolidation de la paix et de leadership éthique. Nous proposons un ensemble unique de contenus sur mesure et de conception de processus, ainsi que notre expertise en matière de facilitation et de formation, le tout dans le cadre spectaculaire et paisible du **Caux Palace**. Nous pensons que le cadre de Caux, véritable invitation à la réflexion, et notre longue expérience, seront source d'inspiration, pour les organisations, les institutions, les partenaires et les groupes qui sont à la recherche d'une expérience globale.

En 2022, nous avons travaillé en étroite collaboration avec nos formateurs, formatrices, facilitateurs et facilitatrices pour mettre en place un concept au service de notre objectif. Nous avons également exploré l'idée d'une communauté de professionnel-le-s de la formation et facilitation sous la forme d'un réseau de personnes désireuses de participer à la réalisation de notre objectif.

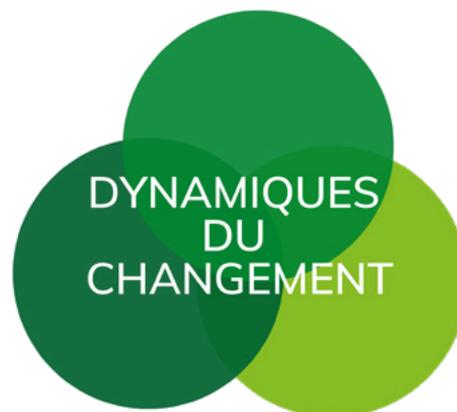


Nous avons développé notre vision, nos ressources humaines et notre aspect opérationnel afin de retravailler les offres de formation et de créer des formules qui peuvent servir de base à une expérience entièrement personnalisée basée sur les besoins des groupes. Pour ce faire, nous nous appuyons sur le modèle de la dynamique du changement, qui identifie les domaines dans lesquels **Caux - Initiatives et Changement** possède une expertise, ce qui permet à nos formateurs et formatrices d'intervenir dans n'importe quel domaine ou combinaison de domaines dans le cadre de ce modèle.



## SERVICES :

- CONCEPTION DE CONTENU
- CONCEPTION DE PROCESSUS
- FACILITATION
- FORMATION



PLUS DE 50 FORMATEURS, FORMATRICES, ANIMATEURS ET ANIMATRICES



Plus de 30 séances individuelles de coaching pour le renforcement des capacités



PLUS DE 100 HEURES DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

## Élargir notre vivier de formateurs, formatrices, animateurs et animatrices professionnel-le-s : Formation des formateurs à Caux

6-8 octobre 2022

En octobre 2022, **Caux - Initiatives et Changement** a organisé une formation de formateurs de trois jours à Caux sur le thème « Concevoir et animer des expériences d'apprentissage participative ». Son objectif était d'élargir le pool de formateurs et formatrices, facilitateurs et facilitatrices à même de mettre les principes fondamentaux et les pratiques d'Initiatives et Changement au cœur de toute expérience. La formation a été suivie par 26 formateurs, formatrices, animateurs et animatrices I&C venu-e-s de 12 pays, tou-te-s désireuses et désireux d'élargir et d'approfondir leurs compétences et leurs connaissances.

**Bhavesh Patel** et **Kate Monkhouse** ont assuré la formation et guidé les participant-e-s à travers une série de sessions couvrant le rôle des formateurs, formatrices, facilitateurs et facilitatrices, la manière d'impliquer les participant-e-s et de concevoir des programmes de formation dynamiques et participatifs en alignement avec les principes fondamentaux d'Initiatives et Changement. Bhavesh Patel a invité chacun-e à retrouver un « esprit de débutant-e » et à explorer les expériences qu'ils et elles aimeraient faire vivre aux future-e-s participant-e-s à leur formations. Bhavesh Patel les a mis au défi de

procéder à une véritable analyse des besoins et a présenté différents modèles pour offrir la meilleure expérience d'apprentissage possible.

Les sessions étaient axées à la fois sur de la théorie, des études de cas et des exercices pratiques, permettant à tou-te-s les participant-e-s de trouver leur place dans le processus. Ces trois jours n'étaient que la première étape d'une nouvelle aventure, ouvrant la voie à des offres de formation professionnelle et de facilitation à Caux, à Genève, en ligne ou directement auprès des client-e-s.

Pour approfondir certains des aspects explorés pendant la formation, plusieurs sessions en ligne ont été proposées à l'issue de cette formation. Les participant-e-s ont été encouragé-e-s à appliquer dans leurs communautés les principes et les méthodologies au cœur de la formation. Le mentorat, l'accompagnement et le soutien à leur mise en œuvre ont été assurés.



J'ai été confrontée à tellement de théorie à travers mon travail, mais ce cours a clairement révélé mon rôle de facilitatrice. Ce n'est qu'un début ! » **Ines**, Tunisie



La formation a constitué une base solide sur laquelle m'appuyer. Je sens que cela marque un tournant pour moi, une prochaine étape avec Caux - Initiatives et Changement. »  
*Margret, Suisse*



Ce cours m'a rappelé quelle était ma vocation. Nous avons tou-te-s des doutes sur ce que nous faisons. Pourtant, nous avons parfois besoin des autres comme des miroirs de nous-mêmes pour mettre en lumière ce qui est bien et réfléchir à ce qui peut être amélioré. C'est ainsi que nous pourrions retrouver le chemin d'un sens qui a de l'impact. »

*Asmaa, Égypte*

# PARTENARIATS



## Au centre de la Genève internationale : nos nouveaux bureaux à La Loge

En septembre 2022, nous avons ouvert un nouveau bureau genevois Caux - Initiatives et Changement, à **La Loge**, dans le **Domaine La Pastorale**, lieu par excellence de la Genève internationale.

Fidèles à notre mission, nous voyons La Loge comme l'espace où les initiatives, les récits personnels et même les rêves peuvent être partagés en petits groupes et en toute simplicité avec celles et ceux qui souhaitent explorer leur rôle face aux changements profonds que connaît notre société.

Nous nous réjouissons de nous réengager de manière plus significative avec la Genève internationale et d'offrir un espace pour des rencontres enrichissantes et stimulantes.

### Notre nouvelle adresse :

Fondation Caux - Initiatives et Changement  
La Loge, Domaine La Pastorale  
106 Route de Ferney  
CH-1202 Genève  
Tél. : +41 (0)22 749 16 20

*Veillez noter que notre adresse officielle reste à Caux : Rue du Panorama 2, CH-1824 Caux.*



## Caux - Initiatives et Changement dans le réseau I&C

**Caux - Initiatives et Changement** joue un rôle central au sein du réseau plus large d'Initiatives et Changement en tant qu'organisation partenaire, servant de pôle pour les initiatives d'I&C en Suisse tout en collaborant avec d'autres entités d'I&C à travers le monde. Par le biais de partenariats, de conférences communes et d'autres événements et initiatives, la **Fondation Caux - Initiatives et Changement** contribue au mouvement international plus vaste des initiatives I&C visant à promouvoir un changement social positif, à favoriser une meilleure compréhension et coopération, et à faire progresser des valeurs telles que l'intégrité, la compassion et la réconciliation.

En savoir plus sur notre réseau : pages 6-8

## Organisations avec lesquelles nous collaborons



# DURABILITÉ

## Ignacio Packer - nomination de notre nouveau directeur exécutif



La durabilité passe par la nomination des bonnes personnes et leur engagement pour notre nouvelle stratégie. En 2022, nous nous sommes lancé-e-s dans la recherche de notre nouveau directeur exécutif et **Ignacio Packer** rejoint notre fondation le 1er mai 2023.

**Ignacio Packer** possède plus de 30 ans d'expérience dans les domaines de la coopération au développement, des droits humains et de l'aide humanitaire. Il possède les compétences requises indispensables à un leadership ancré dans les valeurs de la Fondation dans sa prochaine phase de développement, ainsi qu'un réseau international bâti sur plusieurs décennies et qui soutiendra grandement notre nouvelle stratégie.

Ces deux éléments garantiront la pérennité de notre Fondation et sa contribution unique tant au mouvement Initiatives et Changement qu'auprès de nos partenaires. **Nick Foster** a occupé le poste de codirecteur général aux côtés de **Stephanie Buri** en 2022. Désormais, **Nick Foster** consacrera son travail au développement des programmes de formation de **Caux - Initiatives et Changement** qui sont au cœur de l'expérience transformatrice de Caux, et constituent l'un des objectifs stratégiques de la Fondation.

## Préserver et partager un héritage



RÉNOVATIONS DU  
CAUX PALACE ET  
DE LA VILLA MARIA



LA NOMINATION  
D'IGNACIO PACKER  
COMME NOUVEAU  
DIRECTEUR EXÉCUTIF



Lorsque l'on possède un bâtiment historique d'exception comme le **Caux Palace**, avec ses 225 pièces, ses 1 600 fenêtres et ses 1,6 kilomètre de couloirs, atteindre la neutralité carbone d'ici 2050 peut sembler quelque peu ambitieux. Et pourtant, chaque pas qui nous rapproche de cet objectif est important. Ces dernières années, **Caux - Initiatives et Changement** a travaillé sans relâche à l'amélioration de la durabilité écologique de son bâtiment emblématique.

En 2022, nous avons poursuivi la rénovation des chambres et des espaces communs du **Caux Palace**, tout en préservant l'authenticité et l'histoire du bâtiment.

Nous avons également investi dans la rénovation de la **Villa Maria**, l'aménagement et la modernisation de la salle de conférence, l'aménagement d'une salle à manger, d'un espace pour le petit-déjeuner et enfin d'une cuisine répondant aux normes professionnelles afin de permettre à la **Villa Maria** d'offrir des services de restauration indépendamment du **Caux Palace**.

Lire aussi :



## Cultiver des communautés durables : les points forts de la conférence sur le Leadership créatif

**Caux - Initiatives et Changement** a organisé du 23 au 29 juillet une conférence sur le **Leadership créatif**. Durant ces six jours, ce sont pas moins de 194 participant-e-s de 54 nationalités différentes, pour la plupart incarnant une nouvelle génération de jeunes leaders âgé-e-s entre 18 et 35 ans, qui se sont connecté-e-s pour cette conférence en ligne. Cette conférence a été l'un des nombreux outils dont dispose la Fondation pour remplir sa mission de promotion de la confiance, de la réconciliation et du leadership éthique dans le monde.

La conférence a permis aux participant-e-s de s'embarquer dans un voyage transformateur à la recherche d'un nouveau style de leadership dans lequel la guérison réparatrice, l'introspection et l'inspiration extérieure jouent un rôle majeur.

La conférence s'articulait autour du thème « Vivre nos possibilités : de la guérison à l'action », visant à souligner l'importance de la

guérison et de l'épanouissement personnel dans le développement de dirigeant-e-s efficaces. En outre, elle a mis l'accent sur la nécessité de la diversité et de l'inclusion dans les espaces de leadership, ce qui permet de partager un plus large éventail de perspectives et d'idées.

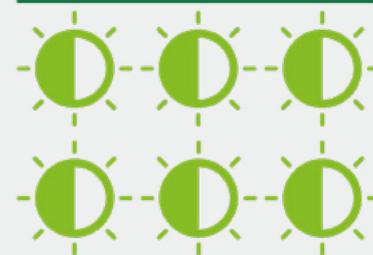
Cette conférence est venu clôturer le cycle de trois conférences en ligne consacrées au leadership créatif. Les ancien-ne-s participant-e-s aux programmes précédents continuent de mener à bien la mission de l'organisation dans leurs communautés respectives, démontrant ainsi l'impact durable de ces initiatives.



Nous sommes  
passé-e-s du silence

à un partage à cœur ouvert et riche de sens. Nous avons fait l'expérience d'un espace sûr où nous avons pu nous faire confiance mutuellement, sur des sujets profonds. Le tout dans la bonne humeur et le respect. »

**Charles Aquilina**, participant



6 JOURS



194 PARTICIPANT-E-S



54 PAYS

RÉALISATION



ÉQUIPE DE  
10  
PERSONNES

16  
FACILITATEURS  
ET  
FACILITATRICES





Le premier jour, nous formions un groupe, le dernier jour, nous formions une famille, dans toute sa diversité. »

*Fahim Mayar, participant*

# ACTIVITÉS QUE NOUS SOUTENONS

En 2022, nous avons soutenu plusieurs activités en phase avec notre mission, dont les suivantes :

En février 2021 et sur une idée de l'écrivaine libanaise **Yara Zgheib**, nous avons lancé **75 ans de récits** pour célébrer l'anniversaire des rencontres à Caux. Yara Zgheib est repartie transformée de sa visite à Caux en 2010, et a confié : « Cet endroit m'a appris à respirer, à ouvrir les yeux sur les autres et sur moi-même. » En 2022, l'équipe s'est consacrée à transformer ces 75 ans de récits en livre.



L'édition 2022 du **HubFest I&C** a permis de renouer avec la communauté internationale d'I&C par le biais d'ateliers, de présentations, de contes, d'événements artistiques et de débats sur les grandes questions auxquelles I&C est confrontée. Avec plus de 400 participant-e-s, l'événement a encouragé la construction d'une communauté tant locales que mondiales.

En juillet 2022, Caux a accueilli les ancien-ne-s participant-e-s du **Dialogue arménien-kurde-turc (AKT)**. Lancée en 2016 lors du Caux Forum, cette initiative rassemble des femmes et des hommes d'origine arménienne, kurde ou turque, toutes générations confondues, pour explorer ensemble des questions sensibles qui affectent les relations entre leurs communautés. Cette réunion de cinq jours a abouti à l'adoption de plans d'action stratégiques à l'échelle locale et régionale visant à promouvoir le dialogue avec les opposant-e-s, à créer un espace sûr pour la guérison des mémoires, à accroître la tolérance et l'inclusion, à travailler sur la résolution des conflits et, enfin, à aider chacun-e à avancer vers une solution pacifique.

**Artists as Changemakers** a laissé carte blanche à **Ricky Romain**, un artiste consacrant son œuvre aux droits humains. Il confiait de quelle manière les images pouvaient être utilisées pour initier un dialogue et créer du changement. Cet événement a clôturé la série d'événements organisés dans le cadre de **Des outils pour les acteurs et actrices du changement** entre 2018 et 2022.

**La rencontre Initiatives pour la terre, la vie et la paix (ILLP)** a rassemblé des dirigeant-e-s politiques, des hommes et femmes leaders de communautés, des activistes et des investisseurs et investisseuses pour mettre en avant la gestion durable des terres et la construction de la paix.



# DONATEURS, DONATRICES ET BÉNÉVOLES

## Donateurs et donatrices

Nous remercions tout particulièrement nos donatrices régulières et donateurs réguliers et toutes celles et ceux qui ont généreusement fait un don en 2022 pour nous aider dans notre mission et nos activités.

Les dons sont vitaux pour les organisations à but non lucratif et les legs jouent un rôle de plus en plus important dans le soutien de notre travail. N'hésitez pas à nous soutenir :



## Donateurs institutionnels

- > Département fédéral des affaires étrangères Suisse
- > Fondation Robert Hahnloser
- > Initiatives of Change UK
- > Stichting Initiatives of Change Nederland
- > Irene Prestwich Trust
- > Spitalschwwestern-Gemeinschaft Luzern
- > Communauté de Grandchamp, Areuse
- > Evangelisch-reformierte Kirchgemeinde Fehraltorf

## Bénévoles

Nous sommes extrêmement reconnaissant-e-s envers les **Amis de Caux** en Suisse et l'ensemble des bénévoles qui ont consacré leur temps et leurs compétences au travail de Caux - Initiatives et Changement.

De nombreuses personnes ont apporté leur aide et leur soutien au **Caux Refuge** et nous tenons à remercier chacun-e d'avoir consacré du temps ou fait un don pour faire de ce projet un succès.



J'avais à peine franchi les portes du Caux Palace en juillet 2011 que j'ai ressenti un profond sentiment d'appartenance. Je me retrouvais au cœur d'une communauté d'hommes et de femmes. Il y avait là une communauté de personnes dynamiques et ouvertes, compatissantes et courageuses, venues des quatre coins du monde. Toutes avaient en commun une vision d'un monde meilleur. Il est difficile de décrire ce qu'est l'appartenance. Pour moi, cela signifie être dans un lieu entouré de personnes qui vous accueillent, vous apprécient et vous acceptent comme vous êtes. C'est l'essence même de Caux, le terreau de toutes les grandes choses qui se produisent. C'est pour cette raison que j'ai décidé de mettre mes compétences, mes connaissances et mon expérience au service de la Fondation et que j'ai voulu faire partie de ce mouvement incroyable. » **Neil Oliver**

# CONSEIL ET ÉQUIPE

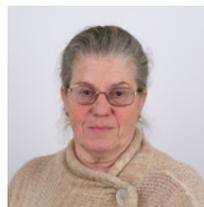
## NOTRE CONSEIL :



**Christine Beerli**  
Suisse, présidente, ancienne vice-présidente du Comité international de la Croix-Rouge (jusqu'en avril 2022)



**Jacqueline Coté**  
Suisse, présidente, ancienne directrice relations publiques de l'Institut de hautes études internationales et du développement (depuis avril 2022)



**Elisabeth Tooms**  
Royaume-Uni, vice-présidente, ancienne cheffe du service de bibliothèque et d'information d'Allan & Overy et régisseuse de théâtre



**Vivek Asrani**  
Inde, directeur général de Kaymo Fastener Company



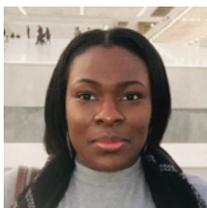
**François Barras**  
Suisse, ambassadeur



**Martin Frick**  
Allemagne, directeur, Programme alimentaire mondial, Berlin



**Omnia Marzouk**  
Royaume-Uni, médecin, ancien président d'I&C International



**Morenike Onajobi**  
Royaume-Uni, consultant spécialisé en RH



**Karin Oszuszký**  
Autriche, conseillère au sein du département secteur privé et financement commercial de l'OFID



**Véronique Sikora**  
Suisse, Maître d'enseignement / Facilitatrice à la Haute École d'Ingénierie et de Gestion d'Yverdon-les-Bains



**Hans-Ruedi Pfeifer**  
Suisse, psychiatre

## NOTRE ÉQUIPE : (FIN 2022)

### DIRECTION GÉNÉRALE

**Stephanie Buri**  
Co-directrice générale

**Nicholas Foster**  
Co-directeur général

### FORMATION

**Diana Damsa**  
Responsable de la formation

**Sebastian Hasse**  
Coordinateur du projet de formation  
des jeunes

### ADMINISTRATION

**Horia Jarrar**  
Directeur des opérations, des  
finances et des RH

**Claude Dubey**  
Comptable et responsable de  
l'administration des RH

**Aurélie Yguel**  
Assistante de direction

### HÔTELLERIE

**Edna Da Costa**  
Intendante

**Valentin Brunet**  
Responsable opérations hôtelières  
et restauration

### ENTRETIEN

**Adrien Giovannelli**  
Responsable bâtiments, parcs  
et forêts

**Jérôme Bertini**  
Peintre

**Bernard Groves**  
Technicien

**Angelo La Greca**  
Technicien

**Jordan Leblois**  
Technicien

**Mathieu Vincent**  
Menuisier/ébéniste

### COMMUNICATION

**Ulrike Ott Chanu**  
Chargée de communication

**Diana Topan**  
Chargée de communication

### IT

**Peter Osazuwa**  
Responsable informatique et  
cybersécurité

### CAUX REFUGE

**Ekaterina Gross**  
Agente de liaison

Nous tenons également à remercier pour leur contribution et leur soutien les membres de notre personnel qui ont quitté la fondation au cours de l'année 2022 : Fabian Buecheler, Myriam Girardet, Julien Raemy, Cindy Buehler, Natalia Cornaz, Elsa Biruk-Beraki, Pascal Gallet et Maria Puiu Raffin.

# ÉTATS FINANCIERS

Fidelys Solutions SA a audité les états financiers de la Fondation Caux-Initiatives et Changement pour l'exercice clos au 31 décembre 2022. L'audit a été effectué conformément aux normes d'audit suisses et a exprimé une opinion sans réserve.

ACTIF	31/12/2022	31/12/2021
	CHF	CHF
<b>Actif circulant</b>		
Liquidités	2'814'041	2'748'290
Titres	2'176'019	2'608'268
Créances sur livraisons et prestations	55'299	103'802
Créances sur Caux Books	11'041	8'999
Autres créances à court terme	196'237	22'741
Produits à recevoir et charges payées d'avance	440'282	431'898
	<b>5'692'920</b>	<b>5'923'999</b>
<b>Actifs immobilisés</b>		
Garantie de dépôt	6'970	
Investissement dans Caux Books	'1	'1
Immobilisations corporelles	126'044	96'809
Actifs immobiliers	3'194'057	3'436'029
<b>Actifs affectés</b>		
Fonds Silvia Zuber	1'960'952	2'476'255
	<b>5'288'024</b>	<b>6'009'095</b>
<b>ACTIF</b>	<b>10'980'944</b>	<b>11'933'094</b>

<b>PASSIF</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Dettes à court terme</b>		
Dettes résultant de livraisons et de prestations	233'530	7'975
Autres passifs courants	140'762	16'792
Charges à payer et produits à reporter	428'696	560'514
	<b>802'989</b>	<b>585'281</b>
<b>Passif à long terme</b>		
Hypothèque	4'500'000	4'500'000
Autres dettes à long terme	3'336	15'130
	<b>4'503'336</b>	<b>4'515'130</b>
<b>Fonds affectés</b>		
Fonds pour les projets et les programmes	560'282	616'489
Fonds pour les rénovations	1'756'957	2'110'240
Fonds propres affectés	523'128	667'327
Fonds Silvia Zuber	1'945'918	2'476'222
	<b>4'786'285</b>	<b>5'870'279</b>
<b>Capital de l'organisation</b>		
<b>Fonds libres</b>		
Fonds de rénovation	240'000	240'000
<b>Capital non affecté acquis</b>		
Excédent reporté	722'406	607'691
Résultat de l'année	-74'071	114'714
	<b>888'335</b>	<b>962'405</b>
<b>PASSIF</b>	<b>10'980'944</b>	<b>11'933'094</b>

## ÉTATS FINANCIERS 2

COMPTE DE RÉSULTAT	31/12/2022 CHF	31/12/2021 CHF
Résultat d'exploitation	436'980	288'310
Dons généraux	22'913	45'135
Dons affectés	345'004	535'433
Héritages	0	50'000
Revenus locatifs	2'678'977	2'698'290
Autres revenus	156'468	41'262
<b>Revenu total</b>	<b>3'640'342</b>	<b>3'658'431</b>
Dépenses de fonctionnement	-385'085	-409'590
Relations publiques, documentation	-61'513	-110'551
Personnel	-1'275'338	-1'300'381
Réparations et entretien	-349'763	-398'974
Frais de fonctionnement, loyer, assurances	-763'170	-668'148
Frais d'administration et de conseil	-283'775	-191'631
Amortissement	-697'386	-354'451
Impôts	-22'164	-130'336
<b>Dépenses totales</b>	<b>-3'838'193</b>	<b>-3'564'063</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-197'851</b>	<b>94'368</b>

	31/12/2022	31/12/2021
	CHF	CHF
Produits financiers	25'922	136'061
Charges financières	-457'051	-66'780
<b>Résultat financier</b>	<b>-431'130</b>	<b>69'281</b>
Dépenses extraordinaires	0	0
Produits extraordinaires	1'220	1'170'000
Contributions aux projets Fonds Silvia Zuber	-152'515	-180'720
Résultat financier Fonds Silvia Zuber	-377'788	147'482
<b>Résultat hors exploitation</b>	<b>-529'083</b>	<b>1'136'762</b>
<b>Résultat annuel avant variation des fonds affectés</b>	<b>-1'158'065</b>	<b>1'300'410</b>
<b>Affectation à des fonds réservés</b>	<b>-405'518</b>	<b>-1'982'915</b>
Allocation de fonds pour les projets et les programmes	-363'950	-535'433
Allocation de fonds pour les rénovations	0	-1'000'000
Affectation à divers fonds réservés	0	-300'000
Allocation au fonds Silvia Zuber	-41'568	-147'482
<b>Retrait des fonds affectés</b>	<b>1'489'512</b>	<b>797'219</b>
Retrait de fonds pour des projets et des programmes	420'157	563'499
Retrait des fonds pour les rénovations	286'241	0
Prélèvement sur divers fonds affectés	211'242	53'000
Retrait du fonds Silvia Zuber	571'872	180'720
<b>Variation des fonds affectés</b>	<b>1'083'994</b>	<b>-1'185'696</b>
<b>Résultat de l'année</b>	<b>-74'071</b>	<b>114'714</b>

## À L'HORIZON 2023



2022 a été une année de réflexion qui a débouché sur notre nouvelle stratégie de **l'Expérience Transformatrice de Caux**. En 2023, nous sommes impatient-e-s de tout mettre en œuvre pour que cette stratégie devienne réalité.

Avec l'arrivée d'**Ignacio Packer** au poste de directeur exécutif en mai 2023, nous sommes convaincu-e-s que nous serons en mesure d'établir des partenariats solides au sein de la Genève internationale, notamment grâce à notre situation privilégiée à **La Loge**, dans le domaine « **La Pastorale** ».

Le **Caux Palace** rouvrira ses portes cet été pour le **Caux Forum**, du 17 au 26 juillet, et nous nous réjouissons de collaborer avec I&C International

pour assurer le succès de cet événement qui sera l'occasion de retrouver d'ancien-ne-s ami-e-s et de s'en faire de nouveaux.

Notre stratégie d'**Hospitalité pour le Changement** restera une priorité, car nous adaptons nos offres et nos espaces pour créer des expériences uniques pour chaque groupe.

Dans le cadre de cette stratégie, nous nous appuyerons sur les meilleurs programmes de formation de notre réseau pour améliorer les programmes des groupes que nous accueillons, cultivant ainsi des relations plus profondes avec ces organisations.

Enfin, nous restons déterminé-e-s à renforcer notre solide équipe en Suisse, en veillant à ce que nous disposions des personnes adéquates et des compétences requises pour mener à bien notre mission.

Nous sommes enthousiastes face aux possibilités qui s'offrent à nous et sommes prêt-e-s à faire de 2023 une année de transformation et de changement durable pour notre fondation.



 Initiatives  
of Change

# SOUTENEZ-NOUS

[www.caux.ch/fr/faire-un-don](http://www.caux.ch/fr/faire-un-don)



## BANQUE

Credit Suisse, Lucerne

Compte CCHF : 249270-61-5

IBAN : CH38 0483 5024 9270 6100 5

Compte en euros : 249270-62-3

IBAN : CH58 0483 5024 9270 6200 3

SWIFT/BIC : CRESCHZZ80A

Bénéficiaire : Fondation Caux - Initiatives et Changement,  
6002 Lucerne

## POSTFINANCE

Compte 60-12000-4

IBAN : CH18 0900 0000 6001 2000 4

Banque SWIFT/BIC : POFICHBEXXX

Bénéficiaire : Fondation Caux - Initiatives et Changement,  
6002 Lucerne

Photos: © Caux - Initiatives et Changement, Stephanie Buri,  
Valentin Brunet, Leela Channer, Freepik, Adrien Giovanel-  
li, Tina Clifton, Paula Mariane, Suzanne Mitchell, Marek  
Slavicky, Anastasia Slyvinska, Diana Topan

Rédaction : Caux - Initiatives et Changement

Édition et relecture : Elisabeth Schrey et Tina Clifton

Conception et design graphique : Diana Topan

Impression : kinkin.ch sur papier Refutura (100% recyclé et  
certifié FSC et Ange Bleu)

© Fondation Caux - Initiatives et Changement 2023

## CONTACTEZ NOUS

[www.caux.ch](http://www.caux.ch)  
[info@caux.ch](mailto:info@caux.ch)

-  @caux\_iofc
  -  caux.iofc
  -  Initiatives of Change
  -  @caux\_iofc
  -  Initiatives of Change Switzerland
- #bethechange